



**2020 NATIONAL
CONFERENCE**
Virtual Event | 2-3 December 2020



DEVELOPING EFFECTIVE AND EFFICIENT ASSURANCE THROUGH ENHANCED COMMUNICATION AND COLLABORATION

DR. Sally Salamah, Ak., M.Prof.Acc., CHRP., QIA.

DEPUTI KEPALA BPKP BIDANG AKUNTAN NEGARA

..... Enhancing Communication & Collaboration: Learning From the Pandemic



Riwayat Pekerjaan

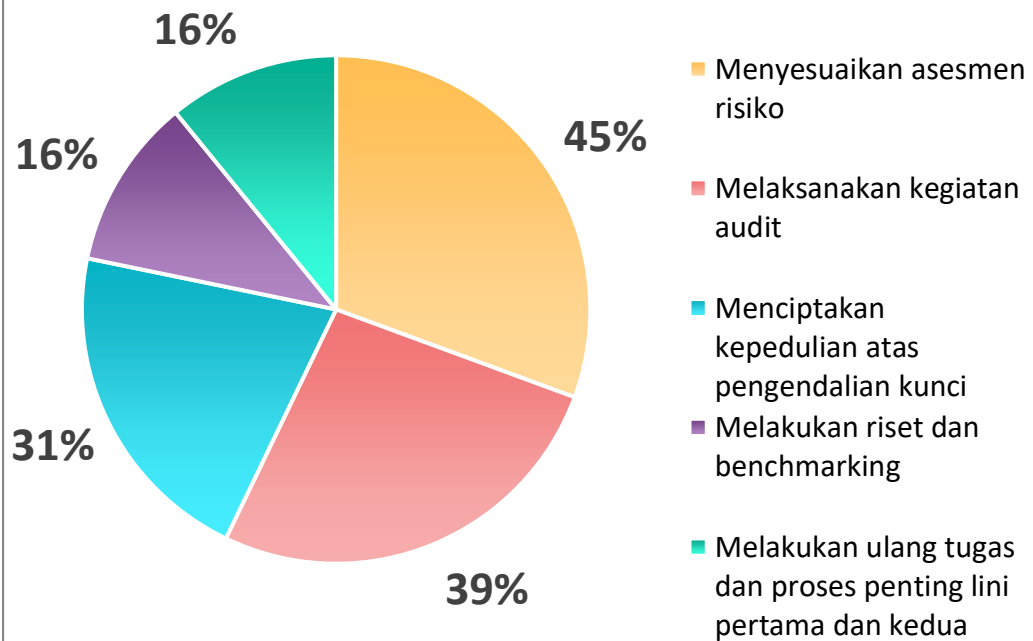
Deputi Kepala BPKP Bidang Akuntan Negara 2020 - sekarang
Kepala Pusdiklatwas BPKP 2019- 2020
Kepala Biro SDM BPKP 2019 - 2019
Kepala Biro Keuangan BPKP 2018 – 2019
Kepala Perwakilan BPKP Provinsi Lampung 2016 – 2018
Kepala Bagian Organisasi pada Biro Kepegawaian Dan
Organisasi BPKP 2014 – 2016
Kepala Bagian Penyusunan Rencana Pengawasan pada Biro
Perencanaan Pengawasan BPKP 2013 – 2014
Kepala Bagian Perencanaan Dan Pengembangan Pegawai
pada Biro Kepegawaian Dan Organisasi BPKP 2009 – 2013
Kepala Bagian Pengangkatan Dan Kepangkatan Pegawai
pada Biro Kepegawaian Dan Organisasi BPKP 2008 – 2009
Pejabat Fungsional Auditor pada Deputi Akuntan Negara BPKP
1994 – 2008

Riwayat Pendidikan:

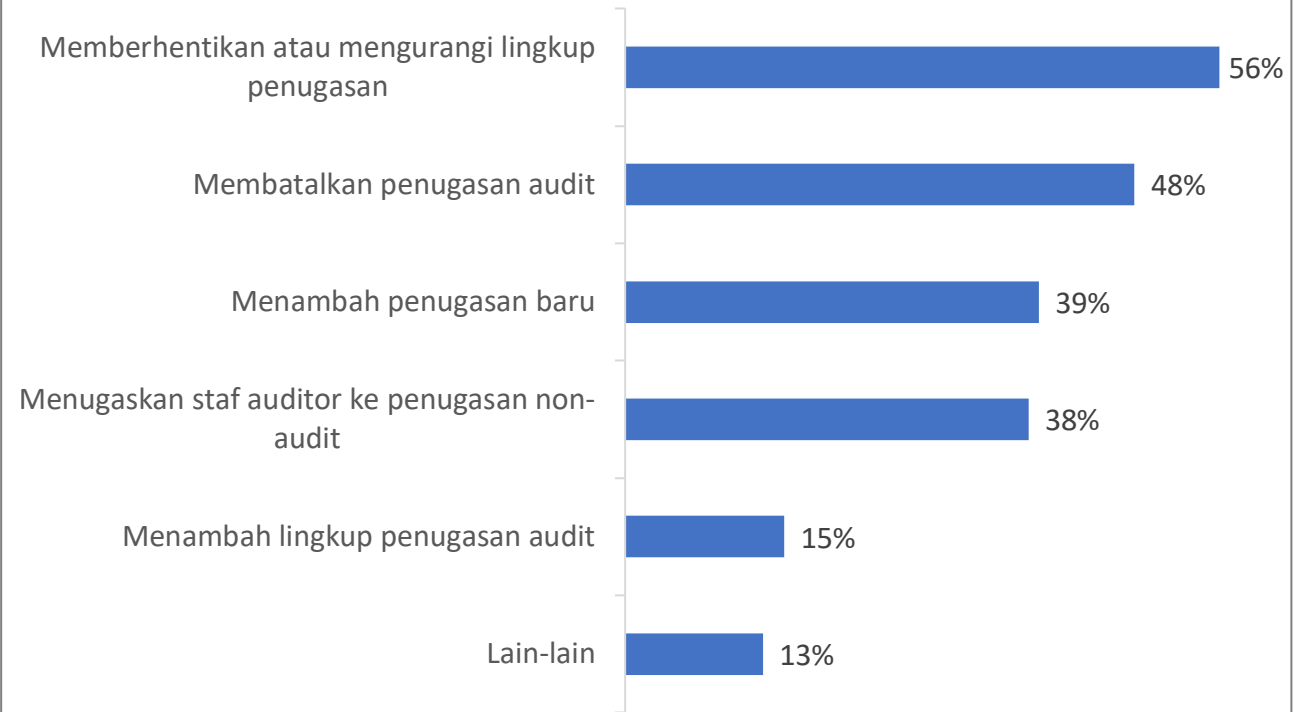
Doktor Ilmu Ekonomi Universitas Lampung
Master of Professional Accounting- University of
Queensland, Brisbane, Australia
DIV - Akuntan – Sekolah Tinggi Akuntansi Negara –
Jakarta
D III -Ajun Akuntan – Sekolah Tinggi Akuntansi
Negara

DAMPAK PANDEMI COVID-19 TERHADAP FUNGSI AUDIT INTERNAL

Aktivitas Paling Terpengaruh



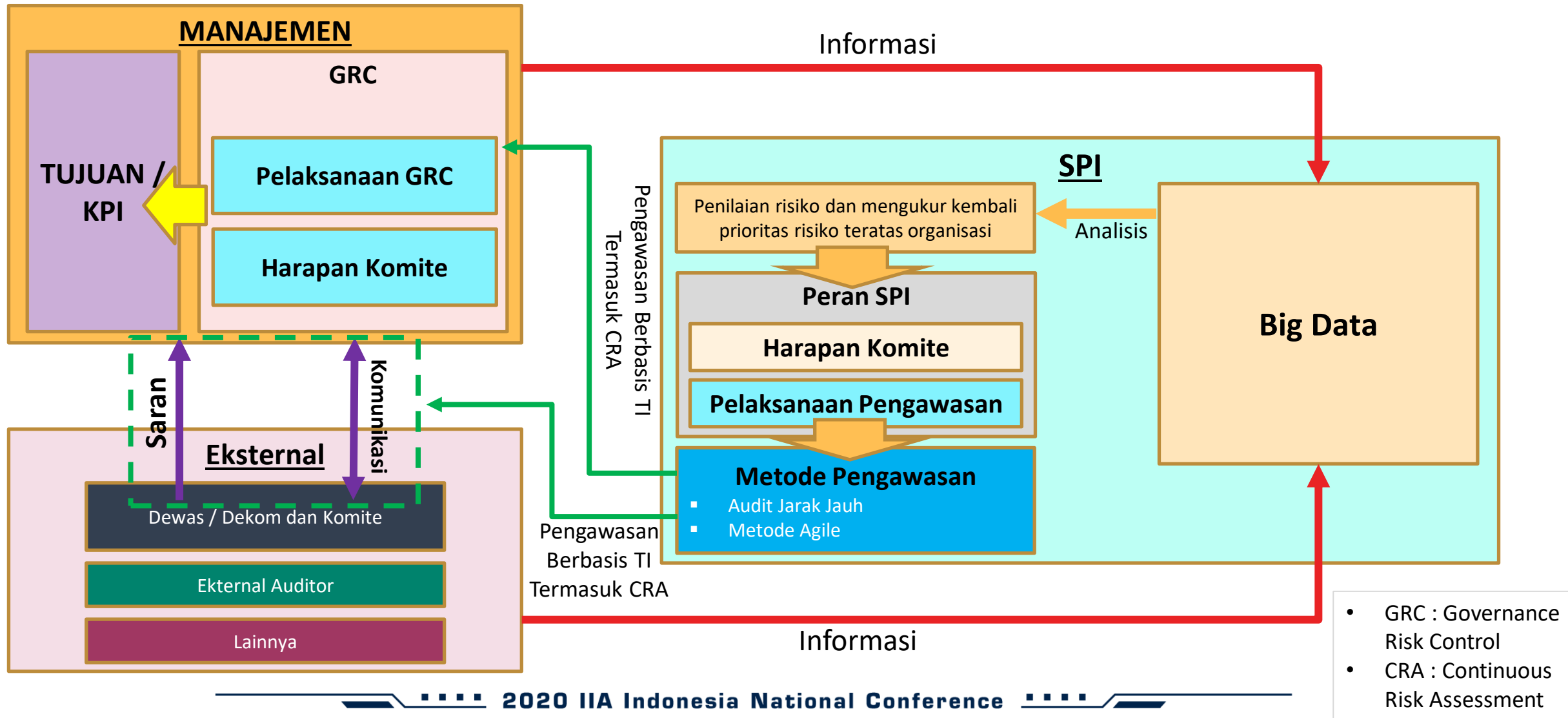
Penyesuaian Rencana Audit Intern Akibat COVID-19



Source:

1. Deborah F. Kretchmar, CIA, Covid-19 And Internal Audit: Preparing For The New Normal In 2020 And Beyond
2. Audit Executive Center Knowledge Brief: COVID-19 Impact on Internal Audit: Survey results about risk assessment, audit plans, staffing, and budget, Exhibit 12 pg. 11 (The Institute of Internal Auditors, April 2020)

FRAMEWORK PENGAWASAN DI ERA NEW NORMAL



MEKANISME PENGAWASAN DI ERA NEW NORMAL

Peningkatan Frekuensi Peran SPI

meningkatkan frekuensi penilaian risiko dan mengukur kembali prioritas risiko teratas organisasi

Penerapan Metode Audit Jarak Jauh

Pengelolaan Sumber Daya SPI dan Organisasi

mendukung organisasi menggunakan peluang untuk data ekstern dan intern untuk memberi masukan kepada para pembuat kebijakan

Penggunaan Teknologi Informasi

Pendekatan pengawasan intern yang lebih berbasis data yang memantau dan mengambil tindakan cepat untuk membantu organisasi mengarahkan dan menangani risiko akibat COVID-19
Contoh: Continuous Risk Assessment (CRA)

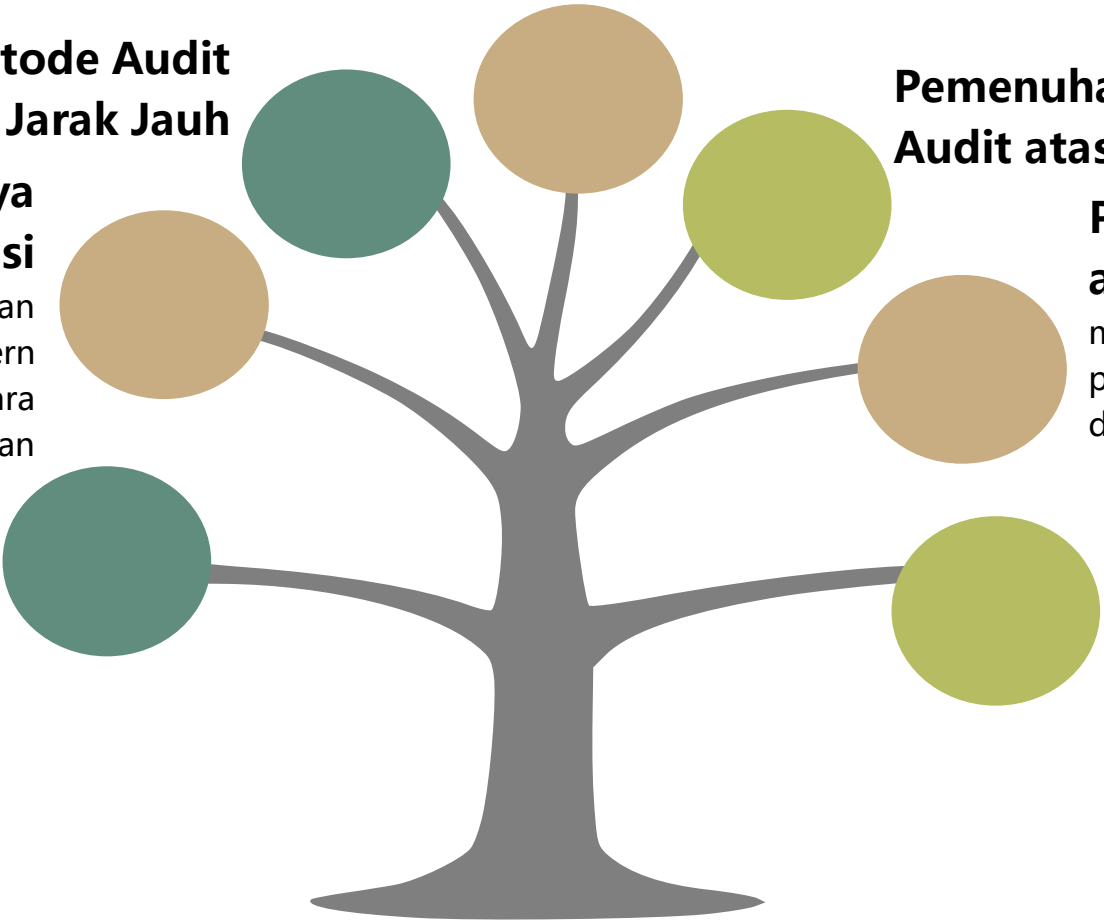
Pemenuhan Harapan Komite Audit atas Peran SPI

Pemenuhan Harapan Dewan atas Peran SPI

memastikan bahwa Dewan menjalankan perannya serta melakukan komunikasi dengan manajemen.

Inovasi Metode Agile dalam Pengawasan Intern

Fokus Agile: Menyampaikan Nilai organisasi, Proses yang Cepat dan Berulang, Organisasi mandiri dan Produk yang Bekerja



PERMASALAHAN YANG TIMBUL DAN MUNGKIN TIMBUL ATAS PENGAWASAN SPI DI ERA NEW NORMAL

Risiko dalam pengawasan SPI di era new normal



Tidak relevannya rencana audit dengan kebutuhan stakeholder yang dinamis



Tidak cepatnya adaptasi yang dilakukan organisasi maupun SPI dalam menanggapi perubahan



Tidak tepatnya fokus bantuan yang diberikan SPI dalam rangka mengatasi risiko bisnis baru



Permasalahan yang timbul dalam mekanisme pengawasan SPI di era new normal



Pengawasan intern yang dipaksakan maupun menggunakan mekanisme baru justru mengganggu prioritas kebijakan dan kegiatan stakeholder



Kurang siapnya sumber daya dan sarana pendukung



Aturan maupun prosedur mekanisme pengawasan intern yang belum dapat mengadaptasi perkembangan penugasan pengawasan intern di era new normal



FOCUS AND APPROACH OF INTERNAL AUDIT ACTIVITIES IN NEW ERA

Prioritas

Business Continuity

- ❑ Terlibat dalam pembelajaran peristiwa yang telah terjadi.
- ❑ Memvalidasi dan memastikan proses dilaksanakan dan mempertimbangkan tata kelola yang baik.
- ❑ Memastikan proses bisnis dan dokumentasi.
- ❑ Memastikan kecukupan sumber daya pendukung.
- ❑ Mempertimbangkan teknologi yang tepat untuk membantu melaksanakan respon terhadap krisis di masa depan.

Manajemen Risiko

- ❑ Memastikan proses penilaian risiko mencakup semua risiko berdampak signifikan pada organisasi.
- ❑ Menilai dan memutakhirkan frekuensi, ruang lingkup, dan jenis pelaporan dari proses manajemen risiko saat ini.
- ❑ Memanfaatkan otomatisasi untuk mempercepat proses manajemen risiko, serta pertimbangkan manajemen risiko berbasis cloud secara real-time

Fokus Internal Audit

- ❑ Menilai kembali rencana sumber daya dan anggaran pengawasan intern.
- ❑ Memastikan sumber daya difokuskan pada proses dan risiko di area paling penting bagi bisnis selama COVID-19.
- ❑ Melibatkan pemilik pengendalian dan stakeholder.
- ❑ Membantu mempromosikan pentingnya tata kelola, risiko, dan tanggung jawab pengendalian, dan mendorong manajemen perubahan

Perangkat Kebijakan



Penggunaan Teknologi Informasi

Pengelolaan sumber daya SPI dan Organisasi

Komunikasi yang Intens

Audit Jarak Jauh

Agile

Komitmen dan Dukungan Sumber Daya

Focus and Approach of Internal Audit Activities in New Era

REKOMENDASI UNTUK MENINGKATKAN MEKANISME PENGAWASAN SPI DI ERA NEW NORMAL



REKOMENDASI

1

Penerapan Metode Pengawasan Intern Yang Agile

memberikan wawasan cepat bagi manajemen mengenai tata kelola, manajemen risiko dan pengendalian intern

2

Penggunaan Teknologi Informasi Terintegrasi

dapat mempengaruhi cara dan prosedur kerja pengawasan intern menjadi lebih produktif dan efisien

3

Komunikasi yang intens

untuk mendapatkan kesepakatan, pemahaman bersama dan memperoleh kolaborasi dalam pengawasan intern yang dibutuhkan oleh stakeholder-nya

4

Dukungan komitmen dan sumber daya

Komitmen Pimpinan dalam memberikan arahan, menetapkan prioritas, mendukung penggunaan metode termutakhir dan memberikan sumber daya pendukung yang cukup

TANTANGAN DALAM PENGAWASAN INTERN DI MASA DARURAT PANDEMI



Kecepatan

Pengawasan intern **tidak boleh memperpanjang** atau memperlambat proses bisnis



Ketepatan

Pengawasan intern harus mampu memastikan **ketepatan sasaran**, jumlah, waktu, kualitas, dan administrasi



Harmonisasi

Pengawasan intern harus mendorong **harmonisasi kegiatan** antar pihak terkait



Timeliness

Hasil pengawasan harus disampaikan tepat waktu, sehingga **bermanfaat** dalam **pengambilan keputusan**

APIP perlu berkolaborasi dengan BPK dan APH dalam mengawal akuntabilitas penanganan Covid-19

Kebijakan BPKP dalam Mengawal Akuntabilitas Penanganan Covid-19

Instruksi Kepala BPKP Nomor Ins-335/K/D2/2020 tentang Pelaksanaan Tugas BPKP dalam Percepatan Penanganan Covid-19

Surat Kepala BPKP kepada para Gubernur di Indonesia Nomor S-336/K/2020 tentang Pengawasan Akuntabilitas Keuangan dalam rangka Percepatan Penanganan Covid-19

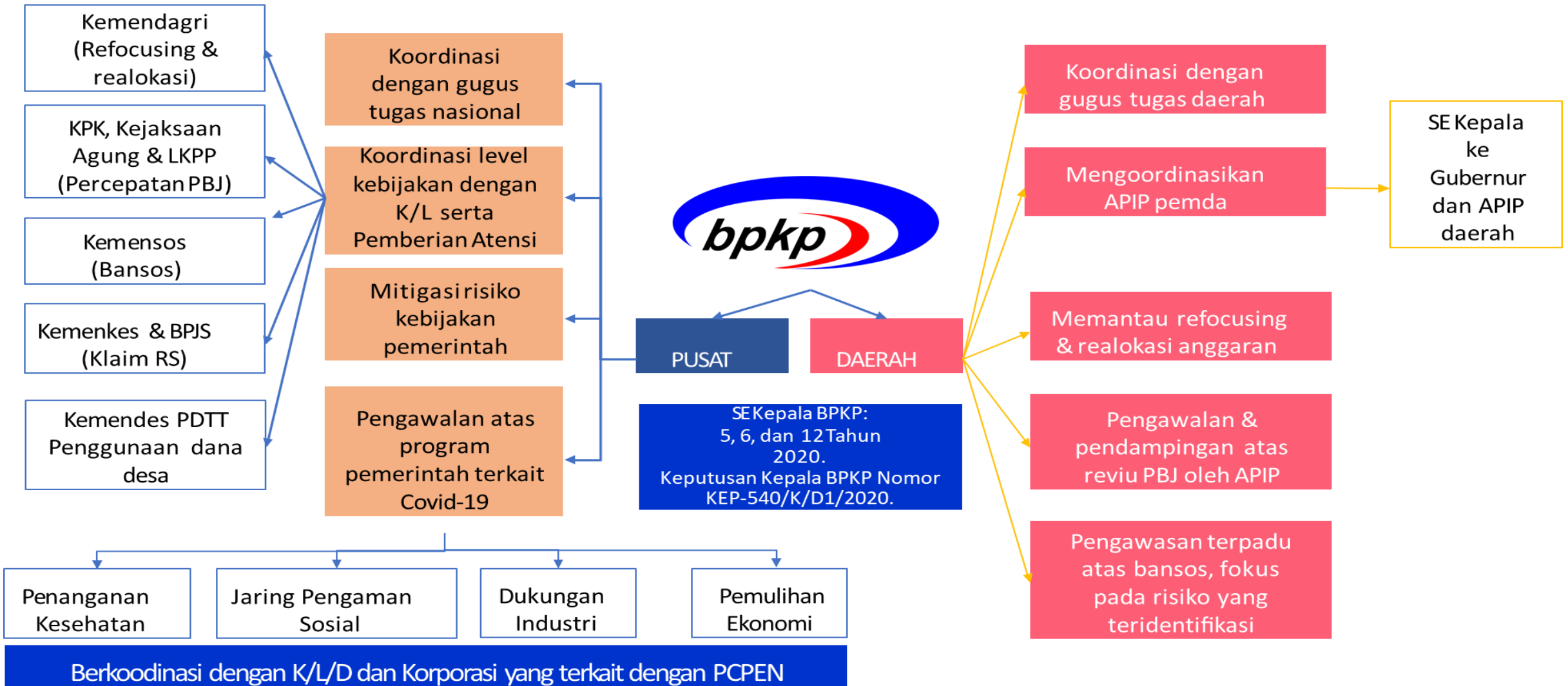
Surat Edaran Kepala BPKP Nomor SE-5/K/D2/2020 tentang Tata Cara Reviu atas Refocussing Kegiatan dan Realokasi Anggaran K/L/Pemda dalam rangka Percepatan Penanganan Covid-19

Surat Edaran Kepala BPKP Nomor SE-6/K/D2/2020 tentang Tata Cara Reviu oleh APIP atas Pengadaan Barang/Jasa dalam rangka Percepatan Penanganan Covid-19

Peraturan BPKP Nomor 4 Tahun 2020 tentang Pedoman Pengawasan Intern Program Pemulihan Ekonomi Nasional

Keputusan Kepala BPKP Nomor KEP-540/K/D1/2020 tentang Rencana Umum Pengawasan Intern Program Pemulihan Ekonomi Nasional

BENTUK KOORDINASI DAN KOLABORASI YANG DILAKUKAN OLEH BPKP



SINERGI PENGAWASAN INTERN PENANGANAN COVID-19 DAN PROGRAM PEN

Keputusan Kepala BPKP Nomor KEP-540/K/D1/2020 tentang Rencana Umum Pengawasan Intern Program Pemulihan Ekonomi Nasional

BPKP mengoordinasikan Kegiatan Pengawasan Intern atas Penanganan Covid-19 dan Program Pemulihan Ekonomi Nasional

Tahap Penggunaan dan Pertanggungjawaban

- APIP K/L/D
- UPI
- BPKP

Tahap Penyaluran Dana

- APIP Kemenkeu
- APIP K/L/D
- BPKP

Efektivitas Program PEN

- BPKP

Tahap Pengembalian Dana

- APIP K/L/D
- UPI
- BPKP

SINERGI APIP-BPK-APH DALAM MENGAWAL AKUNTABILITAS PENANGANAN COVID-19



Mengutamakan pencegahan kebocoran uang negara



Sinergi dan kolaborasi APIP-BPK-APH harus dilakukan sejak awal, tidak saling tunggu



Kolaborasi dioptimalkan untuk menguatkan peran satu sama lain dalam melindungi uang negara

KEBIJAKAN PENGAWASAN SEKTOR KORPORASI

Pengawasan atas tata kelola percepatan Proyek Strategis Nasional yang dilakukan oleh Korporasi

01



Pengawasan dlm rangka efisiensi pengeluaran anggaran Negara/Daerah/Korporasi

02



Pengawasan untuk meningkatkan Kapabilitas Satuan Pengawas Intern Korporasi

04



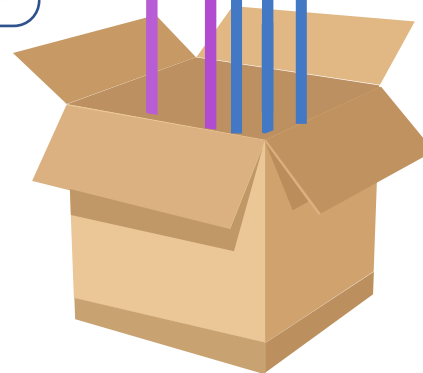
Pengawasan untuk meningkatkan kualitas penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern Korporasi

03



Pengawasan atas Program Prioritas Nasional yang dilaksanakan oleh Korporasi

05



AKHIR PRESENTASI